

Relazione sul governo societario 2023

ai sensi dell'art. 6 del Decreto Legislativo 175/2016

1. Oggetto sociale

La Società ha per oggetto sociale la gestione della sosta a tariffa, le attività ad essa complementari e le opere ed i lavori ad essa connessi ai sensi di legge.

Preme evidenziare che a seguito della fusione per incorporazione inversa di Atc Spa in Atc Mp avvenuta con atto notarile del 18/12/2018 l'oggetto sociale si è ampliato in modo considerevole.

In particolare, è da intendersi compresa nell'oggetto sociale, in base allo Statuto della Società:

- la gestione della sosta a tariffa, le attività ad essa complementari e le opere ed i lavori ad essa connessi ai sensi di legge;
- la gestione di aree e di strutture destinate alla sosta ed al parcheggio dei veicoli;
- la progettazione, la realizzazione e la gestione di strutture di parcheggio con annessi impianti ed opere complementari, nonché la realizzazione di opere e lavori di apprestamento e di attrezzatura di aree pubbliche e private da destinare a parcheggio;
- la progettazione e la realizzazione di aree commerciali e/o direzionali direttamente connesse alla struttura del parcheggio;
- controllo sulla sosta degli autoveicoli avvalendosi anche di ausiliari del traffico;
- rimozione veicoli;
- sviluppo tecnologie inerenti le modalità di pagamento della sosta;
- gestione e manutenzione della segnaletica orizzontale e verticale e della semaforica nonché delle propedeutiche e necessarie attività di rifacimento del manto stradale e gestione del verde e degli sfalci lungo le strade stesse nonché nella loro prossimità;
- installazione, gestione e manutenzione pannelli informativi elettronici;
- elaborazione dei dati utili al monitoraggio del traffico viario, alla rilevazione del fabbisogno della domanda di parcheggio ed alla determinazione delle tariffe di sosta;

- gestione e sviluppo delle reti e delle dotazioni patrimoniali finalizzati al trasporto pubblico locale e alla mobilità, favorendo forme di sostenibilità a ridotto impatto ambientale, di proprietà o comunque ad altro titolo nella disponibilità della società medesima;
- supporto agli enti locali nelle attività di programmazione di cui agli art. 6 e 7 L.R. N. 33/2013;
- monitoraggio e controllo sull'attuazione degli accordi di programma di cui all'art. 12 L.R. N. 33/2013;
- affidamento dei servizi di trasporto pubblico locale per l'intero ambito di cui all'art. 9 L.R. 33/2013 con funzione di stazione appaltante, tenendo conto in particolare dei costi standard;
- gestione del contratto di cui all'art. 15 L.R. 33/2013 ed il monitoraggio della qualità e quantità del servizio erogato;
- supporto agli enti locali nella definizione di politiche uniformi per la promozione del sistema del trasporto pubblico locale e della mobilità in generale, incluso il coordinamento dell'immagine e della diffusione dell'informazione presso l'utenza;
- implementazione, sperimentazione e gestione di soluzioni innovative nella gestione ed analisi del trasporto pubblico locale e della mobilità in generale, incluso il coordinamento dell'immagine e della diffusione dell'informazione presso l'utenza;
- implementazione, sperimentazione e gestione di soluzioni innovative nella gestione ed analisi del trasporto pubblico locale e della mobilità in generale, con particolare riferimento alle nuove tecnologie (quali bigliettazione elettronica, esame dati, valutazione dei flussi di traffico e del servizio, sistemi intelligenti di gestione della mobilità, ecc.);
- analisi e diffusione sul territorio locale delle buone pratiche nella gestione del trasporto pubblico locale e della mobilità in generale;
- partecipazione a progetti europei in materia di trasporto pubblico locale e mobilità in generale nonché la pianificazione ed il reperimento delle risorse finanziarie per investimenti infrastrutturali;
- ulteriori attività che gli enti locali stabiliscono di esercitare in forma associata;
- la società potrà svolgere la funzione di centrale degli acquisti e degli investimenti necessari per il trasporto pubblico locale e mobilità in generale nonché attività accessorie e di supporto amministrativo agli enti locali affidanti servizi, per l'applicazione del codice della strada in termini anche di verifiche in loco, redazione atti, permessi ed autorizzazioni;
- solo in funzione strumentale al conseguimento dell'oggetto sociale, la società potrà:
 - compiere attività commerciali, industriali e finanziarie, mobiliari ed immobiliari, nel rispetto di quanto previsto dal successivo comma 4;

- assumere, direttamente ed indirettamente, interessenze e partecipazioni, anche azionarie, in altre società, consorzi, associazioni ed imprese collaterali od affini, anche costituende aventi oggetto analogo od affine o connesso al proprio;
 - contrarre mutui, ricorrere a qualsivoglia forma di finanziamento e concedere le opportune garanzie mobiliari e immobiliari, reali o personali, comprese fideiussioni a garanzia di obbligazioni proprie ovvero di società o altri soggetti nei quali abbia, interessenze e partecipazioni esclusa comunque ogni attività nei confronti del pubblico ritenuta finanziaria dalla normativa vigente;
 - ai sensi di legge, la società potrà assumere in appalto o in gestione per conto previa convenzione o con gara ad evidenza pubblica, anche come membro di associazioni temporanee di imprese ed altre aggregazioni societarie, gli stessi servizi, segmenti o fasi o attività complementari ed opere connesse in extraterritorialità, nel rispetto di quanto previsto dal successivo comma 4;
 - la società potrà prendere parte, ai sensi di legge, ad iniziative di project financing, anche attraverso la partecipazione o la costituzione di società connesse a tale attività;
- la Società è vincolata a realizzare e gestire i servizi e le attività di cui ai punti precedenti per conto degli enti pubblici soci in misura superiore all'80% del proprio fatturato annuo, la produzione ulteriore rispetto al suddetto limite di fatturato è consentita solo a condizione che la stessa permetta di conseguire economie di scala o altri recuperi di efficienza sul complesso dell'attività principale della società.

2. Attività societaria

Atc Mobilità e parcheggi è una società per azioni con capitale sociale di 5.464.780,00 interamente versati.

Il capitale sociale al 31 dicembre 2023 è così suddiviso:

- 3.829.421 azioni al Comune della Spezia;
- 1.344.056 azioni alla Provincia della Spezia;
- 47.834 azioni al Comune di Sarzana;
- 33.237 azioni al Comune di Lerici;
- 25.699 azioni al Comune di Monterosso;
- 17.971 azioni al Comune di Vezzano Ligure;
- 17.476 azioni al Comune di Arcola;

- 16.866 azioni al Comune di Portovenere;
- 13.667 azioni al Comune di Bolano;
- 12.765 azioni al Comune di Levante;
- 12.009 azioni al Comune di Santo Stefano Magra;
- 11.835 azioni al Comune di Follo;
- 10.061 azioni al Comune di Castelnuovo Magra;
- 8572 azioni al Comune di Calice al Cornoviglio;
- 8549 azioni al Comune di Ameglia;
- 6979 azioni al Comune di Ricco del Golfo;
- 6979 azioni al Comune di Beverino;
- 6375 azioni al Comune di Luni;
- 5816 azioni al Comune di Varese Ligure;
- 4711 azioni al Comune di Sesta Godano;
- 3199 azioni al Comune di Borghetto Vara;
- 3140 azioni al Comune di Riomaggiore;
- 3111 azioni al Comune di Pignone;
- 3024 azioni al Comune di Framura;
- 2850 azioni al Comune di Zignago;
- 2850 azioni al Comune di Brugnato;
- 2733 azioni al Comune di Rocchetta Vara;
- 1832 azioni al Comune di Carrodano;
- 1163 azioni al Comune di Carro;

Alcuni soci (La Spezia e Riomaggiore) hanno affidato il servizio di gestione parcheggi e/o esecuzione dei lavori di segnaletica stradale con il sistema dell' "in house providing" D. Lgs 50/16 e D.lgs 175/2016.

Essendo l'intero capitale detenuto da soggetti pubblici, è necessario avere un costante controllo sulla distribuzione del fatturato che almeno per l'80% deve essere collegato ai Soci. I comuni committenti esercitano il controllo analogo attraverso i seguenti strumenti:

- a) Statuto societario
- b) Patti parasociali
- c) Assemblea

Sono strumenti programmatici della società, da elaborare e approvare da parte del Consiglio di amministrazione con le maggioranze di cui al comma 5 dell'articolo 23 e soggetti all'autorizzazione dell'Assemblea, di cui al comma 7 dello stesso articolo:

- a. I piani programma previsionali triennali ed annuali comprensivi del piano degli investimenti, tenendo conto delle condizioni e livelli di erogazione dei servizi da parte della società, in attuazione delle politiche generali definite in sede di assemblea;
- b. Il bilancio economico di previsione annuale, che deve essere redatto conformemente al piano programma di cui al punto a), articolato per servizi e progetti, indicante le fonti di copertura degli investimenti previsti, le modalità di funzionamento, le previsioni di costi e ricavi.

Il controllo analogo avviene attraverso i controlli sul piano del personale, assunzioni e passaggi di livello, sui costi fissi e variabili della manodopera, sulle operazioni finanziarie e sui risultati produttivi ottenuti ed attesi.

3. Organizzazione societaria

L'organizzazione della società è basata su 5 organi principali:

- 1. Assemblea dei Soci
- 2. Consiglio di Amministrazione
- 3. Presidente
- 4. Collegio Sindacale
- 5. Revisore dei conti

I poteri, le modalità di nomina, le modalità di convocazione degli organi collegiali, le scadenze sono indicate espressamente nello Statuto della Società e per gli argomenti non espressamente citati dovranno essere rispettate le regole del Codice Civile e le norme che regolano l'"in house" providing vigenti.

A seguito dell'affidamento, da parte di Provincia di La Spezia del ruolo di Agenzia Provinciale per la Mobilità locale e al fine di garantire un efficiente ed efficace controllo analogo, sono stati modificati i patti parasociali ed è stato ampliato il Cda societario con l'inserimento di un membro designato dalla Provincia avente potere di veto sulle delibere inerenti il TPL e quanto ad esso connesso in relazione alla convenzione stipulata tra Provincia e Società.

4. Valutazione del rischio di crisi aziendale

MP nasce come società "in house" del Comune della Spezia a cui vengono affidati i servizi di gestione della sosta su strada e i servizi di esecuzione della segnaletica stradale orizzontale e verticale.

Successivamente la società viene utilizzata per la realizzazione di parcheggi in struttura che avrebbero potuto creare problemi finanziari all'azienda.

Il problema è stato affrontato fin da allora predisponendo bilanci separati tra le varie attività che evidenziassero tempestivamente i problemi dell'azienda.

Si è poi deciso che ogni progetto avrebbe dovuto essere in grado di autosostenersi, senza gravare quindi sulle altre aree aziendali. Per ogni progetto è stato sempre predisposto un piano previsionale prudentiale e si è cercato un finanziamento ad hoc da far gravare solo sull'iniziativa.

Questo ha consentito la crescita del bilancio e dell'utile mano a mano che ogni progetto portava profitti al Bilancio generale.

Oggi la società si è dotata di parcheggi di proprietà o in gestione da soggetti privati e da altri Comuni in House che consentono una certa elasticità di Bilancio.

In altre parole lo sforzo di diversificazione effettuato dagli Amministratori ha consentito di ridurre i rischi derivanti da scelte delle Amministrazioni pubbliche.

Infatti non potendo prevedere le scelte delle Amministrazioni Comunali le varie attività consentono lo spostamento di risorse e l'assorbimento di una riduzione di fatturato senza problemi rendendo più elastico il sistema di amministrazione pubblica.

Se a questo si aggiunge che tutti i contratti in essere sono pluriennali, possiamo dire che il rischio di crisi aziendale è stato fortemente ridotto.

Da Novembre 2020 la società ha assunto operativamente il ruolo di Agenzia per la mobilità locale. Per garantire una suddivisione anche "fisica" tra il cash flow generato dal core business e quello relativo alle risorse provenienti da Regione Liguria tramite la Provincia, è stato deciso di aprire un CC dedicato presso un nuovo Istituto di Credito.

ATC MP è stata indicata dal Comune di La Spezia ente attuatore per parte delle attività oggetto del finanziamento ricevuto dal MIT. Tutte le procedure relative a tali attività vengono effettuate di concerto con CdP e con CUAC (centro Acquisti del Comune di La Spezia)

A tutto quanto sopra si deve aggiungere la redazione di Bilanci sempre oculati che contengono all'interno fondi rischi che vengono costituiti non appena avviene la manifestazione e la relativa quantificazione.

Questo consente all'azienda di ridurre al minimo le sorprese negative future.

Bilanci di previsione, analisi finanziaria e principali indici di bilancio sono contenuti nel bilancio e nelle relazioni allegate.

In ottemperanza al D.Lgs. n. 14/2019 (codice della crisi e dell'insolvenza) l'Azienda si sta dotando di tutti i mezzi necessari a valutare, tramite indici di bilancio e strumenti informatici capaci di fornire indicazioni di natura economica / finanziari, il rischio di crisi aziendale e di monitorarlo trimestralmente.

6. Sistemi di controllo interno e gestione dei rischi

Nel paragrafo precedente abbiamo trattato i rischi di crisi economica aziendale, qui trattiamo dei rischi di malversazione, dei rischi di corruzione, dei rischi generali di mal comportamento, rischi su acquisti e su assunzioni che non rispettino procedure pubbliche.

Per questa ragione sono state approvati regolamenti e piani quali:

- Piano anticorruzione completo di Piano della Trasparenza;
- Regolamento su forniture lavori e servizi sotto le soglie indicate nel D.Lgs. 50/16
- Codice di Comportamento
- Regolamento di cassa
- Modelli Operativi Gestionali ai sensi della L. 231/2001

Oltre naturalmente ai documenti sulla privacy e sulla sicurezza.

Il Direttore Generale

Stefano L. SCIURPA